17 de noviembre de 2021

COMISIÓN DE JUEGOS DE PUERTO RICO



PRESIDENCIA DEL SENADO

CARTA DE TRÁMITE

Por esta La Comisión de Juegos de Puerto Rico y su director ejecutivo y Comisionado, Orlando Rivera Carrión; se somete en cumplimiento con los estatutos de la Ley 81someter la:

Propuesta para el Avance Legislativo de Aumentar Máquinas de Azar en Ruta

Se le hace entrega de el informe hecho por un tercero, encuadernado. Un PDF con el contenido del informe en digital. Por último, una presentación audiovisual en .PPSX (Power Point Show) auto-ejecutable cuando le haga "click" en sus sistemas.

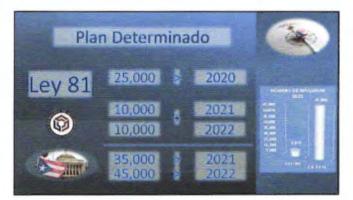
MUCHAS GRACIAS











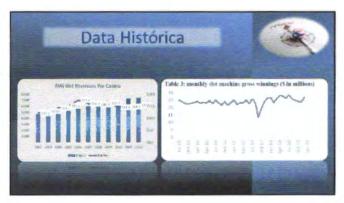


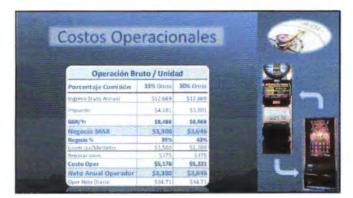


Perfil del Patrocinador

| Patro | Patrocinador | Patrocinador | Patro | Patrocinador | Patro | Patro

8









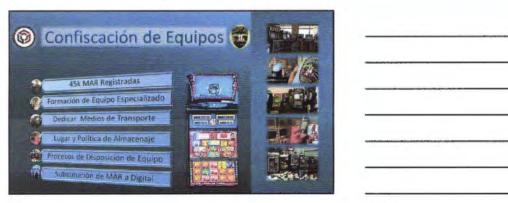


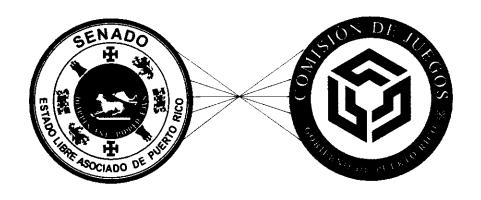












Senado de Puerto Rico

Propuesta para el Avance Legislativo de Aumentar Máquinas de Azar en Ruta

Comisión de Juegos

Nov. 2021

OFICINA DEL SECRETARIO

Recibido por: Julissa

Fecha: 2. diciembre 2021

Hora: 4:32 DU



INTRODUCCIÓN

Morgan Investment Strategies (*MIS*) ha sido enlistado por la Comisión de Juegos de Puerto Rico, para determinar la Viabilidad y el Impacto Económico a los casinos locales, de aumentar el límite de número de máquinas de Juegos de Azar en Ruta en la Isla. Según la ley, se permitiría aumentar el límite máximo de 25,000 Máquinas de Azar en Ruta (MAR) por 10,000 en el 2019 y 10,000 más en el 2020. Las 25,000 MAR que establece la Ley 81 ya se han registrado por un 92%. Los conversatorios con una fracción de los operadores locales han proporcionado evidencia creíble de que, bajo un acuerdo bilateral, los operadores registrarán las 45,000 máquinas provistas dentro de 6 meses (o menos) de implementar el plan esquematizado por la Comisión de Juegos, bajo las condiciones y expectativas razonables del gobierno central.

Los estimados de máquinas existentes en la Isla superan las 45,000 MAR que la medida permitiría. Estimados aceptados superan las 65,000 en circulación. Una vez se registren 45,000 en un sistema centralizado, no sólo se sabrá la productividad de cada MAR con completa precisión, sino que será fácil identificar y confiscar máquinas que se hallen operando de forma clandestina e ilícita. A pesar de los esfuerzos de todas las partes: Toda MAR operando en Puerto Rico que no esté en de las 507 agencias hípicas en la Isla, opera ilegalmente. Más aún, por cada día que estos el término descrito, La policía de Puerto Rico y los planes de retiro de los 78 municipios se han privado de cientos de millones de dólares. Esta administración tiene la oportunidad, el ímpetu y la razón en apoyar a que La Comisión de Juegos.

Hemos determinado que ejercer los mecanismos de la ley provista y aumentar el número de licencias es una oportunidad singular de acumular recaudos significativos, mientras asisten a los operadores del sistema para poder administrar sus negocios en las máquinas. De acuerdo con un número de entrevistas realizadas con profesionales de la industria, corrientemente, los operadores comienzan a contabilizar sus ganancias con una pérdida previa de 30%. Mediante este análisis revelamos la evidencia detrás de la postura, de que la ejecución del aumento propuesto beneficia a Puerto Rico y para los Operadores de MAR. La inversión de establecer un sistema centralizado pudiese generar altos ingresos bajo las regulaciones, tecnología y fiscalización correctas.

Este informe presenta los resultados de cálculos y análisis de viabilidad e impacto económico, estimando los retornos posibles que se proyectan en los planes aprobados para la Comisión de Juegos y el Gobierno de Puerto Rico. El Impacto sobre la industria y los casinos de Puerto Rico es medido desde perspectivas diversas como encuestas, análisis empíricos y reuniones con profesionales de la industria de juegos. La data sugiere que la integración de las agencias para la fiscalización de las MAR, así como la inversión para mantener los controles prudentes en un sistema digital centralizado; representan una oportunidad singular en tiempo, para aumentar significativamente el nivel de recaudos en La Comisión de Juegos para Puerto Rico.

Es importante añadir que la regulación e implementación de esta no se ha logrado por muchos años y varias administraciones. Parecería importante ser proactivos en resolver otro problema prevalente e ignorado en el pasado, tomando los pasos necesarios para iniciar un sistema funcional, que le permita al gobierno fiscalizar de forma justa y mantener los monitoreos adecuadamente sobre las MAR. Es una oportunidad que pudiese comenzar a producir nuevos recaudos para Puerto Rico en el corto plazo de alrededor de 18 meses.

Las variantes del Plan de la Comisión que proponemos en el informe son sugerencias que pueden aligerar el proceso de transición a una tecnología actualizada, que a su vez impulse las metas planteadas y aprobadas por el Senado de Puerto Rico. Tomando los costos más altos en consideración y siendo conservadores dentro de los indicadores económicos del 2021, calculamos que el Retorno de la Inversión en este esfuerzo es corto y alcanzable.

El Gobierno de Puerto Rico, la Administración y según las metas de La Junta de Control Fiscal, así como el resto de la infraestructura gubernamental, se beneficiarán de apoyar la implementación del sistema propuesto con un Retorno de Inversión de apenas meses. Pudiera ser el avance más significativo en la agenda de los planes de trabajo entre todas las agencias gubernamentales.





Nos caracteriza una perspectiva objetiva y neutral, para encontrar y evaluar la forma más viable en la que los Operadores puedan prosperar y a la vez se maximice el beneficio para la Comisión de Juegos. Hemos buscado encontrar un balance para que puedan estos operar con armonía, dentro de las protecciones justas de la Ley.

MIS evaluó las estrategias con mayores probabilidades para que el gobierno pueda recibir y distribuir compensación significativa desde este sector de entretenimiento para las comunidades puertorriqueñas. Es decir, por el bien de las comunidades rurales y de bajos recursos, alrededor de la Isla. Más aún eliminará el peligro de que se utilicen las **MAR** para el lavado de dinero y otros crímenes relacionados a la economía subterránea, menoscabando la economía legítima y pública.

Según con su plan de acción, *MIS* ha detallado dichas estrategias para que aumenten la posibilidad de realizar el desarrollo de la industria en una forma que la fomenta y que vaya dirigida hacia las metas de la Comisión de Juegos.

MIS investigó cómo las "**MAR** de la *Comunidad*" compiten con las máquinas tragamonedas de los Casinos en Hoteles (16 operando) y hasta qué punto representan un <u>valor añadido</u> para La Comisión. La meta final es abrir las puertas a nuevos recursos para los Municipios de PR, la Policía de PR y la Comisión de Juegos; entre otras ramas del Gobierno Estatal.

Incluimos también en nuestro análisis el Plan de Trabajo, aprobado, de la Comisión de Juegos para los próximos 4 años. Dado que el futuro no se puede predecir, nos vemos obligados a aclarar que no somos responsables por los eventos en la vida real que varíen de nuestras proyecciones. Sí establecemos que, con todas las variables constantes, las proyecciones son atinadas. Sugieren un presupuesto razonable y un indicador comparable a lo que deben reflejar los resultados al llevar el plan propuesto a cabo.

MIS se dio a la tarea de añadir tres estudios que apoyan las sugerencias de este informe:

- Encuesta en forma de "Focus Group" dividido por localización geográfica, para adquirir información demográfica como uso y costumbre de los patrocinadores en las comunidades.
- Un análisis mediante el Modelo de Gravedad según los estándares de la industria de casinos. La fórmula incluye el factor de distancia geográfica entre Máquinas de Azar en Ruta (MAR) de la comunidad y las máquinas tragamonedas en los 16 casinos, en hoteles en Puerto Rico.
- 3. En adición, se observa un ánimo arraigado en la cultura que desasocia las actividades entre los que juegan en ambas unidades de juego y se observaron factores demográficos de los jugadores de las MAR en comparación con los patrocinadores de casinos.

MIS adquirió la información requerida por todas las partes para llegar a una opinión que tuviera como fin el beneficio común. Nuestra data nos lleva a las sugerencias propuestas y no ha sido adaptada para favorecer a ninguna de las partes. La posición de MIS es: Crear una fórmula viable que logre que los operadores puedan aportar a la economía, al entretenimiento en las comunidades y a la recolección de nuevos fondos a distribuirse de forma transparente; donde el Gobierno de Puerto Rico pueda comenzar a devengar lo que se determine como justo para el desarrollo de este sector de la economía. La intención inicial de los Operadores es la de poder operar legalmente. Los sistemas análogos existentes no permiten que se pueda legalizar este sector de la industria de juegos de azar. Únicamente con el uso de sistemas digitales se podrá recibir y emitir la información en tiempo real, necesarios para monitorear y fiscalizar las MAR en Puerto Rico. Aunque haya resistencia contra el cambio, hemos incluido en este informe, el gran número de ventajas que el sistema homólogo digital y su meta data le proveería a operadores y comerciantes.





PREMISAS DE RELEVANCIA

En la actualidad, el Departamento de Hacienda de Puerto Rico tiene sobre 23,000 unidades registradas. La implementación de este plan se puede llevar a cabo en el corto plazo de seis (6) meses después de su aprobación en la Legislatura. Bajo este plan se podrá identificar, no solo la viabilidad de las 45,000 MAR en un sistema centralizado, sino la optimización de recaudos gubernamentales.

Las recomendaciones incluidas aquí son el producto de una combinación de soluciones y búsqueda de metas alcanzables entre la Comisión de Juegos y los Operadores de MAR. Hemos observado que las Máquinas en Ruta están dirigidas al entretenimiento de las comunidades alrededor de la isla, fuera del alcance y del perfil del patrocinador que frecuenta los casinos.

Adicionalmente, probaremos que uno tanto los Casinos como las **MAR** se nutren del mercado local a razón de sobre 95%. *Mientras tanto, las máquinas en ruta representan un entretenimiento cotidiano para los residentes de las comunidades aledañas y no una expresión de turismo interno como en los casinos.*

El promedio ponderado que presentamos es conservador en \$34.71 por MAR por día, con un máximo de \$12,670 por unidad. Llegar a las 45,000 unidades registradas se logrará gradualmente en un tiempo limitado de no más de 18 meses.

Se discutió la opción de entrar en un sistema *análogos* con GPS, previo a la adquisición del equipo digital. Se probó que no es una opción viable. No satisface los requisitos de seguridad requeridos para operar. La inversión no deja de ser una de millones de dólares y no se cuenta con data en tiempo real. El mero recibo de "coin in - coin out" no provee mayor información para fiscalizar la industria de forma informada. Las máquinas bajo un sistema tal como son vulnerables al saboteo y se han utilizado para el lavado de dinero proveniente de otras actividades ilícitas.

La estandarización de las unidades es primordial para unir via VPN, la meta-data de todas las máquinas registradas en un "server" seguro. Esta data ayudará los operadores a manejar sus negocios y asegurar sus ganancias. Las aplicaciones para monitorear y analizar resultados actuales son accesibles en costo con varias alternativas viables para escoger. Los recaudos y la fiscalización son los objetivos primarios.

Premisas de Interés

Las incógnitas son:

- ¿Cuántas MAR se encuentran operando en la Isla?
- 2. ¿Cuál es el promedio anual produce cada unidad?
- ¿Cuál es el impacto de las MAR a los 16 casinos de PR?

Reglamentación en Vigor:

- La ley vigente establece que los operadores deben pagar una licencia por la cantidad de \$1,500/año por terminal en operación y debidamente registrada.
- Le asigna 33% de la remesa bruta que produce cada máquina al Departamento de Hacienda y por consiguiente a la Comisión de Juegos que recibe el 5%, a un fondo de planes médicos de los 78 municipios de 45% y 50% para la Policía de Puerto Rico.
- La ley limita a 10 máquinas por establecimiento y entre 100 y 250 máquinas por Operador. El mínimo es de 100 MARs para cualificar.



CONSIDERACIONES ESTRATÉGICAS

Para proponer una estrategia adecuada tomamos en consideración las estadísticas, leyes y análisis existentes (desde el 2009 hasta el presente) que se probaran relevantes a la data utilizada para con las fórmulas y principios que sustentan la propuesta recomendada en este informe. Además, se tomó como prioridad los hechos de que actualmente existe información imposible de recolectar (sin hacer un sondeo) y por ende determinar qué pasos se pueden tomar, cuando y de los impuestos que el gobierno de Puerto Rico tiene la potestad de establecer, serían más equitativos, con reglamentos que fomenten la industria. Siguiendo los pasos que aquí se proponen se podrá recolectar la información precisa sobre la cantidad de máquinas que operan en la isla y la cantidad de dinero que hace cada una de estas máquinas en promedio mensual y por año. Además, hay que tomar en consideración los cambios significativos por los que ha pasado la economía en general tras la Pandemia del COVID-19.

A corto plazo, la oficina del Departamento de Hacienda podrá recibir beneficios de estas máquinas y la información certera sobre la cantidad de máquinas en la Isla, el dinero que devenga cada una y la forma más adecuada de confraternizar con la industria de Máquinas en Ruta y las comunidades a las que sirven. Implementando la estrategia recomendada en este análisis, el gobierno de Puerto Rico puede recibir ingresos e información creíble de las primeras 25,000 a 45,000 máquinas activadas, en un término de meses. Una vez las máquinas en ruta estén debidamente registradas y formen parte de la industria Juegos de Azar formalmente, será posible que la Comisión pase Reglamentos que gobiernen las MAR y la fiscalicen con efectividad. Si debemos añadir que las penalidades por incumplimiento de la Ley deben ser mayores que el costo de las licencias de 10 máquinas o \$15,000. Si los comerciantes pagan más por la licencia que por la multa, se pierde el incentivo para estar en ley.

Según el Plan de Trabajo de la Comisión de Juegos, que ésta busca emplear a 40 personas de carrera y a tiempo parcial, para fiscalizar las MAR en las comunidades alrededor de la Isla. En base a este plan, los costos de empleados serán subsidiados y sus gastos cubiertos por completo con el 5% que recibirá la comisión de las licencias y las contribuciones que pagarían las MAR. El plan conlleva una inversión anual por la Comisión de Juegos de \$2.3MM año en salarios, almacenaje y/o restauración de equipos confiscados y gastos de logística interna. Muchos de estos gastos serán delegados a los operadores y los negocios que se benefician, en efecto financiando las tareas de la Comisión. De esa forma el proyecto será auto sustentable.

En abril 2021 se estableció el Estándar Técnico de Máquinas de Juegos de Azar en Ruta. Esta guía facilita la integración de nueva tecnología. El modelo de las MAR debe ser aprobado y certificado por una de tres compañías certificadoras. Hay cierta flexibilidad para los manufactureros en el diseño, software o algoritmo en particular que se utilice. "La intención es permitir un rango amplio de métodos a ser usados para cumplir con la norma, al mismo tiempo que promueve el desarrollo de nuevos métodos."

Los estándares establecidos por la Comisión de Juegos y lo que las máquinas están requeridas a incluir pone el costo por unidad en entre \$5,000 y \$10,000. Con estos sistemas de avanzada, el plan de recaudos de la Comisión de Juegos es rápido y preciso. Aparte de que se asegura que se mantiene la integridad de cada transacción en la MAR, produce información detallada que mantiene las "cuentas claras" entre la Comisión, los Operadores y los sitios de negocio donde se ubiquen. Más aún aumenta el grado de control y vigilancia que tienen los operadores sobre sus máquinas. En este momento los operadores clandestinos ya cuentan con una pérdida de 30% del ingreso bruto real por robo o falta de instrumentos para detectar irregularidades en el proceso. Es decir que la inversión es justificada y su retorno financiero es a corto plazo. De inmediato, la data producida por el software de estos sistemas probará su utilidad y se convertirá en un recurso esencial para los operadores y comerciantes por igual.

Ofrecemos en este informe lo que se deduce de los nuevos procedimientos para asegurar los ingresos que razonablemente se producirán; con un mejor entendimiento de la naturaleza de la industria y los comportamientos de sus patrocinadores. Resulta importante no sobrestimar la cantidad de MAR ni el ingreso que producirán. Estados como Illinois y Michigan hicieron compromisos con los fondos proyectados solo para encontrarse con deudas impagables. El plan de la Comisión de Juegos, así como de este estudio, es cumplir con la Ley estipulada y crear un beneficio que pudiera llegar a ayudar con la crisis fiscal en la que se encuentra el gobierno de Puerto Rico.



INVENTARIO DE MAR

Hoy por hoy, no consta un inventario oficial de las MAR en la Isla. Uno que proporcione estadísticas sobre las unidades existentes. Los estimados varían desde 40,000 a 80,000 y hasta 120,000 en algunos casos. *MIS* someterá una propuesta para llevar a cabo un conteo de máquinas en 8 municipios que representan 70% de la población, para llegar a un estimado diligente. Un estimado que sirva de como punto de partida, previo a concretizar las medidas que forman parte del Plan de Acción de la Comisión de Juegos, aprobado por la Legislatura.



Se harían análisis sobre la distribución de las MAR en esos pueblos. El inventario servirá para poder determinar el porcentaje de progreso hasta llegar a la totalidad estimada. Será además de gran ventaja, tener una base de datos de los negocios que cuentan con MAR; para entonces compararla directamente con la lista de Operadores por registrarse en el Departamento de Hacienda, en posesión de su marbete y licencia de la Comisión de Juegos. Una vez las 45,000 máquinas hayan sido debidamente integradas a un sistema homólogo, será evidente la reducción de MARs en la Isla. Se espera entonces que el enforzar estas medidas tendrá un efecto positivo tanto para los Operadores registrados como para los Casinos tradicionales. La homologación las MAR y la fiscalización de ambas industrias centralizadas en la Comisión, abrirá nuevas oportunidades, producto del uso de información más precisa.

Los estudios que se han hecho hasta ahora son mayormente especulativos y basados en extrapolaciones. Lo que <u>sí</u> sabemos con certeza es que en el 2017 hubo una ventana de tiempo que catalogó estas máquinas como de entretenimiento únicamente (como cualquier otra máquina de entretenimiento en la que pueden jugar niños y adultos por igual). En el cambio de esa definición, el costo de la licencia se redujo temporeramente a \$100 por licencia, lo cual aumentó el número de máquinas que se registraron a más de 23,000; registradas con el Departamento de Hacienda de Puerto Rico. La afluencia repentina de las máquinas proviene de la intención de muchos operadores de estar en ley. Sin embargo, los estimados más indagadores están alrededor de las 80,000 unidades. Otros análisis estiman el número de máquinas en los negocios es de 65,000. Estimamos en conversaciones con los operadores mayoristas de la isla y el consenso ha sido de entre 65,000 a 85,000. Esto deja 20,000-40,000 MAR que deberán cesar sus operaciones, atenerse a las consecuencias de ser descubiertos o comparecer con la ley.

Otro argumento que ha surgido es de que el número de máquinas per cápita en Puerto Rico sería proporcionalmente alto en comparación. Se puede apreciar en las tablas a seguir que excepto por estados con menos de un tercio de población de la Isla. Comparado con estados de comparable o de mayor población que la nuestra parecería que la concentración de máquinas local está muy por debajo que los demás, ya sea con 25,000 o más aún con 45,000. Indican que ya tenemos una concentración elevada de máquinas por ciudadano y que añadir máquinas nos pondría en menos de la mitad del estado más saturado de MARs (VLT por sus siglas en inglés). El estado de Nevada, que por supuesto, incluye a Las Vegas, cuenta con una máquina por cada 158 ciudadanos, con un total de 18,996. En Illinois es donde se reporta el mayor número de MAR con 30,735. Es por eso es que hemos escogido a Illinois como una de las comparables a pesar de que tenga casi cuatro veces la población de PR.

State	2017 Population	VLT Machines	Population per VLT
Ohio	11,660,000	11,267	1,035
New Mexico	2,088,000	3,568	585
Pennsylvania	12,810,000	25,442	503
New York	8.623,000	18,494	466
Illinois	12,800,000	30,735	416
Maryland	6,052,000	15,000	403
Louisiana	4,684,000	13,091	358
Oregon	4,143,000	11,742	353

6,913	263
5,633	188
18,996	158
6,900	139
9.109	95
19,003	55
25,000	133
45,000	74
	5,633 18,996 6,900 9,109 19,003 25,000

3,337,000



Purrio Rico (may)

Para hacer sentido de estas cifras añadimos un factor que no había sido contemplado, el nivel de pobreza. Tanto como 43% de la población de Puerto Rico están bajo el nivel de pobreza según el Censo del 2020. Le sigue es estado de Mississippi con 19.6%. Hawái es una comparable significativa en términos de necesidades como Energía y Transportación de bienes, entre otras. La combinación de las islas del archipiélago cuenta con 1.46MM de personas en 2019 y con 9.3% de esa población por debajo del nivel de pobreza establecido por las Naciones Unidas a nivel mundial. Esto es igual a 131,688 personas. Puerto Rico tiene el doble de la población de Hawái, pero 11 veces el número de personas que viven bajo el nivel de pobreza. Hay casi la misma cantidad de personas en este nivel económico en PR que la totalidad de residentes en el Estado del Pacífico.

Tomando en cuenta que todos estos mercados tienen en común que las MAR proliferan en áreas de bajos recursos económicos, la proporción de máquinas per cápita bajo este lente presenta una perspectiva diferente. Coloca entonces a Puerto Rico en el medio del del margen de las MAR per cápita, comparativamente. En términos de la población de bajos recursos, tenemos 58 personas por unidad con 25,000 y 32 con 45,000.



Para llegar a las 45,000 MARs registradas se necesita un mayor número de Operadores en récord y registrados, dado los límites de 10 unidades por negocio y 250 por Operador. La licencia y el sello de la Comisión le provee a los operadores Seguridad para sus inversiones. Además, servirá de incentivo para la adquisición de nuevos operadores que no forman parte de las organizaciones de Operadores hasta el momento. Estas máquinas comenzarían a pagar contribuciones al gobierno de Puerto Rico desde el momento de su registro, sujeto a que las disposiciones de esta propuesta sean aprobadas por la Legislatura y formen parte de las entidades protegidas y fiscalizadas bajo las Leyes de Puerto Rico Anotadas (LPRA). Esta seguridad aumenta al darles la oportunidad de asegurar sus equipos contra daño y robo. Podrán auto asegurarse mediante un fondo de amortización o adquirir una póliza de contenido por medio de una compañía de seguros misceláneos.



Lo importante es poder registrar 45,000 máquinas con las condiciones actuales. Las proyecciones de ingresos se basan en comenzar con 25,000 y terminar el primer año con 35,000 y a 45,000 MAR en registro subsecuentemente. Todos los procedimientos se harán en coordinación con el Departamento de Hacienda y fiscalizados por La Comisión de Juegos con la Oficina de Turismo Interno del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC). La participación en las ganancias brindará mayores ingresos para la Policía, los Municipios y la Comisión.

Como hemos mencionado, el Departamento de Hacienda de Puerto Rico y La Comisión de Juegos ya tienen 23,000 máquinas registradas. Los Operadores indican que pueden licenciarlas rápidamente, lo que representa recaudos para el Gobierno de \$34.5MM. Al primer año se le suman 12,000 o \$18MM más para llegar a la cifra de 35,000 y 10,000 máquinas al próximo año, a lo que se le añaden \$15MM. Se proyectan ingresos por licencias y marbetes solamente, de \$67.5MM anuales para el Gobierno desde el tercer año en adelante. El aumento es sostenible y a la vez disminuyen las MAR que operen ilegalmente.



Reiteramos que lo importante será crear una forma viable de llegar a registrar 45,000 MAR digitales integradas a un programa propio de la Comisión de Juegos en corroboración con el Departamento de Hacienda. Las comparables utilizadas en estudios anteriores demuestran, por ejemplo, que en el 2009 el estado de Illinois legalizó las MAR y se puso en vigor en el 2012. En el 2013 se puede ver la concentración geográfica de las terminales. En el 2018 ya contaban con 30,795 terminales de MAR en 6,792 establecimientos. Contrario a Puerto Rico, la mayoría de las licencias se venden a los negocios propios y hay solo 5 operadores en el Estado. En la práctica, este número limitado de operadores son dueños de facilidades con cientos de máquinas en los distritos turísticos de las ciudades más poblados, especialmente alrededor de la capital de Chicago (no son permitidas dentro de los límites de la ciudad) y en el área de East St. Louis, perteneciente al estado de Illinois, pero considerado una extensión de la capital de Missouri. Algunos funcionan cooperativamente con salones de Bingo, por ejemplo, bajo un mismo techo.

Se puede apreciar en el mapa que en un espacio de 6 años las MAR proliferaron en las metrópolis del Estado. En estos lugares el uso de máquinas de las MAR es parte de la experiencia turística interestatal. Además, el uso de las máquinas aumenta en el invierno porque las personas acuden a estos establecimientos como refugio a la vez que entretenimiento. Entre otras, esta tendencia es un factor común en los estados analizados incluyendo Illinois, Maryland y Pennsylvania que no aplica en PR. En Illinois, la legalización de 30,000 máquinas en pocos años causó una erosión en los ingresos de los casinos tradicionales de un 18%. En otros mercados donde la introducción de estas máquinas fue proporcionalmente más extensa, se registraron bajas de hasta un 25% en los casinos de esos Estados. El caso de Puerto Rico difiere fundamentalmente. Las MAR ya están distribuidas y operando. En perspectiva, la importancia del inventario recae sobre las MAR que se puedan entrar en un sistema centralizado, que pueda ser implementado con transparencia y con gran eficiencia.

En el estado de Luisiana, la proliferación de las máquinas fue repentina, en zonas de concentración poblacional y en los distritos turísticos. Es un hecho que Luisiana hubo reducción de 13.5% en el GGR de los casinos en el periodo de uno y medio años desde su legalización y se introdujeron a sus mercados. Esta perdida fue incurrida en un periodo corto, durante una introducción masiva al Estado. Actualmente, alrededor de 100 operadores tienen licencias y forman 2013

2018

**Chicago | Chicago | Ch

parte de una de dos organizaciones de Operadores. Sin embargo, se estima que haya cientos, si no más de 1,000, operadores mayoristas. Aparte de esto, algunos comerciantes son dueños de sus propias máquinas. La Ley 11 de confiscación instan a los operadores pequeños a que utilicen un mayorista para sus MAR, o pagar los \$1,500 por unidad. No encontrado tal esfuerzo, pero se podría considerar una reducción para los Operadores de 10 máquinas o menos, a cambio de ser Gravados con un mayor porcentaje de contribuciones por las ventas obtenidas.

Hay otro costo significativo para el cambio en obtener MARs digitalizadas e integradas la Red de la Comisión de Juegos. En casos en que el Dueño de Negocio, como Operador Minoritario, no pueda costear los cambios de digitalización y homologación, cuentan con la opción de hacer tratos con los manufactureros o con los mayoristas de rentar el equipo o de saldarlo a corto plazo con una participación temporera en las ganancias. De estas formas, el Operador Minoritario podrá contar con un equipo técnico actualizado. Uno que les provee mejores controles y métricas para maximizar el provecho de sus operaciones.



Incentivos Turísticos A Hoteles y Casinos - Los Casinos de Hotel reciben incentivos directos y vicarios de La Compañía de Turismo de PR.

- Créditos contributivos equivalentes al 10% del costo total del proyecto o el 50% del efectivo aportado por los inversionistas, lo que sea menor
- Exención de 100% sobre arbitrios de construcción municipales
- Exención de 100% sobre arbitrios en artículos importados e impuestos sobre la venta.
- Exención de 100% en el pago de patentes municipales
- Exención de 90% en la contribución sobre ingresos.
- Exención de hasta 90% en los impuestos sobre propiedad.

Total \$43,974,000 Los beneficios de esta ley estarán vigentes por un periodo de 10 años a partir de la fecha de apertura del proyecto turístico elegible con derecho a extensión de

10 años adicionales.1

Estos beneficios conllevan un precio. Como mitigación por el costo de las personas
cuya costumbre de apostar requiere intervención médica o psicológica, se
pretende reembolsar al pueblo puertorriqueño. Por lo que estos tratamientos le
pudieran hacer incurrir a la comunidad, la Remesa (igual a los ingresos brutos
reducidos por los premios otorgados, e igual a entre 13%y 17% del total) ha llegado
a una cantidad nominal máxima de \$315M

LIMIT	RATIO
>\$315M	66-34%
>\$495M	60-40%
\$495M+	

Subsidios AEE

Subsidios

\$7,474,000

\$7,800,000

\$7,500,000

\$7,100,000

\$7,000,000

\$7,100,000

Años

2011

2012

2013

2014

2015

2016

Estos provienen de las máquinas de juego que pagan premios ("slots" en inglés) en los entonces 23 casinos en operación. Después de los dos huracanes de septiembre 2017, los terremotos y la pandemia, la oferta y demanda en el mercado se redujo. Uniendo el logro de las cifras proyectadas para Casinos en combinación con de las MAR pudiera superar los \$315M para fines del año fiscal 2021 (30 de junio, 2022).

Hoy operan 16 casinos que suman a alrededor 4,875 máquinas tragamonedas. La Remesa esperada para 2021 es de alrededor de \$228M, incluyendo una

Puerto Rico Bet	ting Marke	t Size Fore	ecast (\$ m	illions)	
Locations Allowing Betting	FY19-20*	FY20-21	FY21-22	FY22-23	FY23-24
Casinos and Hipódromo	\$11	\$19	\$26	\$30	\$33
	% change	1.73	1.37	1.15	1.10

pérdida estimada en \$54M en la primera mitad del año fiscal de julio a diciembre 31, 2020. El total de máquinas asciende a 4,875. Con 189 mesas las posiciones de casinos en Puerto Rico suman a 6,009. Las cifras oficiales de la segunda mitad del año serán auditadas y publicadas después de culminar este 30 de junio de 2021. El año fiscal 2021 comienza en el primero de julio.

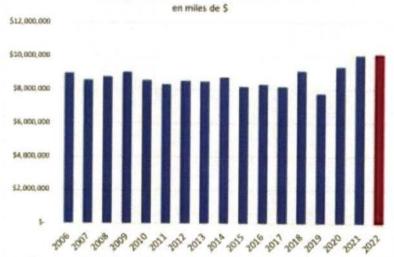
¹ Fuentes http://ddec.pr.gov/es/empresarismo/incentivosempresariales/assets/downloads/turismo/ y Estudio Aclaratorio de José I. Alameda PHD, Economista, noviembre de 2018



CASINOS EN OPERACIÓN

#	TOTAL EXISTING	Tables	Slots
1	La Concha A Renaissance Resort	36	311
2	Costa Bahía Hotel & Convention Center	7	210
3	Courtyard by Marriott Aguadilla	9	345
4	Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel	13	311
5	Embassy Suites Hotel & Casino	7	161
6	Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino	10	390
7	Hilton Ponce Golf & Casino	11	293
8	Holiday Inn & Tropical Casino Ponce	9	305
9	Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino	8	361
10	Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati	6	285
11	Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino	7	354
12	Mayaguez Resort & Casino	7	302
13	Ponce Plaza Hotel & Casino	8	271
14	San Juan Marriott & Stellaris Casino	24	353
15	Sheraton Convention Center Hotel & Casino	19	493
16	Wyndham Rio Mar Beach Resort & Country Club	8	130
	TOTAL	189	4,875

Presupuesto - Fondo General



²De esas cantidades se basa la fórmula de repartición de fondos entre el Gobierno de PR y los casinos. Otros factores incluidos a la participación del Gobierno sobre la remesa han sido de 57% en promedio. A su vez dichos fondos (57%) se dividen en 20% para el Fondo General de PR, 20% para la Universidad de Puerto Rico y 17% para La Compañía de Turismo. MAR Similarmente las pagarán 83% de apuestas para mantener sus clientes.

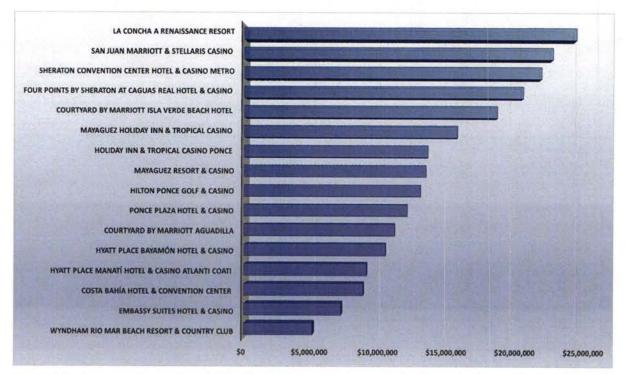
² Información de la Compañía de Turismo de Puerto Rico





CASINO VENUE La Concha A Renaissance Resort Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Costa Bahia Hotel & Convention Center Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sa,84 Courtyard by Marriott Aguadilla Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Aguadilla Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sa,84 Courtyard by Marriott Republication of the San	\$918,67 \$709,15 \$644,68 \$950,90 \$99,23 \$248,39 \$233,78 \$421,06 \$302,30 \$284,30 \$5,900 \$431,86 \$5,900 \$707,13 \$5507,68 \$447,46 \$367,73 \$5185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$5,6286 \$485,05	1 \$4,801,292 3 \$4,364,811 77 \$6,438,096 9 \$2,275,288 2 \$1,681,735 1 \$1,582,809 1 \$2,374,214 5 \$2,850,811 3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,099 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,437,288 8 \$3,437,288 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456
Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Costa Bahia Hotel & Convention Center Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Aguadilla Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Aguadilla Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S11,1: Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,66 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S10,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S10,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 3 Quarter 4 S10,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 3 Quarter 4 S10,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 3 Quarter 4 S10,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 3 Quarter 4 S10,88 S25,00 S8,84 S25,00 S8,84 S25,00 S8,84 S10,81 S8,84 S11,11 S11,	\$709,15 \$644,68 \$950,90 \$99,23 \$248,39 \$233,78 \$332,30 \$233,78 \$302,30 \$284,30 \$302,30 \$284,30 \$507,68 \$477,46 \$477,46 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$485,05	1 \$4,801,292 3 \$4,364,811 77 \$6,438,096 9 \$2,275,288 2 \$1,681,735 1 \$1,582,809 1 \$2,374,214 5 \$2,850,811 3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,099 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,437,288 8 \$3,437,288 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456
Quarter 3 Quarter 4 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Aguadilla Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sta,7: Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 3 Quarter 4 Span 2 Quarter 3 Quarter 4 Span 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hollday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Span 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Span 3 Quarter 4 Span 3 Quarter 4 Span 3 Quarter 4 Span 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Span 3 Quarter 4 Span 3 Span 3 Span 4 Span 3 Span 4 Span 3 Span 4 Span 3 Span 3 Span 4 Span 3 Span 3 Span 4 Span 3 Span 3 Span 3 Span 4 Span 3 Span 3 Span 3 Span 4 Span 3 S	\$709,15 \$644,68 \$950,90 \$99,23 \$248,39 \$233,78 \$332,30 \$233,78 \$302,30 \$284,30 \$302,30 \$284,30 \$507,68 \$477,46 \$477,46 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$485,05	1 \$4,801,292 3 \$4,364,811 77 \$6,438,096 9 \$2,275,288 2 \$1,681,735 1 \$1,582,809 1 \$2,374,214 5 \$2,850,811 3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,099 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,437,288 8 \$3,437,288 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456
Quarter 4 \$25,0 Costa Bahía Hotel & Convention Center Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Aguadilla Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sour Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,65 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,65 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,65 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,85 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,85 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,85 Hyatt Place Bayamón Hyatel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,85 Hyatt Place Bayamón Hyatel & Casino Quarter 3 Quarter 4 Sin,85 Hyatt Place Bayamón Hyatel & Casino Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sin,85 Hyatt Place Bayamón Hyatel & Casino Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sin,85 Hyatt Place Bayamón Hyatel & Casino Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sin,86 Hyatt Place Bayamón Hyatel & Casino Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sin,86 Hyatt Place Bayamón	7,466 \$950,90 \$99,23 \$248,39 \$233,78 \$233,78 \$35,130 \$350,67 \$421,06 \$302,30 \$284,30 \$5,900 \$431,86 \$707,13 \$5507,68 \$477,46 \$725,26 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$6,286 \$819,80	7 \$6,438,096 9 \$2,275,288 2 \$1,681,735 1 \$1,582,809 1 \$2,374,214 5 \$2,850,811 3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,909 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,874,675 2 \$5,550,456
Costa Bahia Hotel & Convention Center Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Aguadilla Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S18,7i Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,6i Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8i Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8i Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8i Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8i Mayaguez Resort & Casino Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8i Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8i Mayaguez Resort & Casino Quarter 3 Quarter 4 S15,8i Mayaguez Resort & Casino Quarter 3 Quarter 4 S13,5i	\$99,23 \$248,39 \$233,78 \$233,78 \$30,67 \$421,06 \$302,30 \$284,30 \$5,900 \$431,86 \$707,13 \$507,68 \$477,46 \$477,46 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$286,50 \$284,30 \$485,05	9 \$2,275,288 2 \$1,681,735 1 \$1,582,809 1 \$2,374,214 5 \$2,850,811 3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,909 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,874,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 \$8,84 Courtyard by Marriott Aguadilla Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 \$11,11 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 \$18,71 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 \$518,71 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holliday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,65 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,65 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,65 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,65 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,65 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sin,65 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sin,65 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Qua	\$248,39 \$233,78 \$233,78 \$350,67 \$421,06 \$302,30 \$284,30 \$5,900 \$431,86 \$477,46 \$477,46 \$477,46 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$562,86 \$485,05	2 \$1,681,735 1 \$1,582,809 1 \$2,374,214 5 \$2,850,811 3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,909 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,835,681 0 \$3,874,675 2 \$5,550,456
Quarter 3 Quarter 4 Quarter 5 Quarter 6 Quarter 7 Quarter 7 Quarter 8 Quarter 8 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 4 S18,71 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S20,7: Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 S13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 S13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$248,39 \$233,78 \$233,78 \$350,67 \$421,06 \$302,30 \$284,30 \$5,900 \$431,86 \$477,46 \$477,46 \$477,46 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$562,86 \$485,05	2 \$1,681,735 1 \$1,582,809 1 \$2,374,214 5 \$2,850,811 3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,909 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,835,681 0 \$3,874,675 2 \$5,550,456
Quarter 4 Courtyard by Marriott Aguadilla Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S11,1i Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S7,20 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S515,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 S515,83	5,130 \$350,67 \$421,06 \$302,30 \$284,30 \$5,900 \$431,86 \$707,13 \$507,68 \$477,46 \$477,46 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$6,286 \$819,80	1 \$1,582,809 1 \$2,374,214 5 \$2,850,811 3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,909 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,874,675 2 \$5,550,456
Courtyard by Marriott Aguadilla Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S11,1: Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S18,7: Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,0: Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 4 Hollday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hollday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S10,4: Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & C	\$421,06 \$302,30 \$284,30 \$284,30 \$5,900 \$431,86 \$707,13 \$507,68 \$477,46 \$5,600 \$725,26 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$6,286 \$485,05	5 \$2,850,811 3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,909 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456
Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S11,1: Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S18,7: Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holliday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,6: Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,8: Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 S15,5: Mayaguez Resort & Casino Quarter 3 Quarter 4 S15,5: Mayaguez Resort & Casino Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S15,5: Mayaguez Resort & Casino Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S15,5: Mayaguez Resort & Casino Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S15,5: Mayaguez Resort & Casino Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S15,5: Mayaguez Resort & Casino Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S15,5: Mayaguez Res	\$302,30 \$284,30 \$284,30 \$5,900 \$431,86 \$707,13 \$507,68 \$477,46 \$725,26 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$566,53 \$513,21 \$286 \$513,21 \$286 \$485,05	3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,909 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,874,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S18,71 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S7,20 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S20,72 Hitton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 4 S13,51	\$302,30 \$284,30 \$284,30 \$5,900 \$431,86 \$707,13 \$507,68 \$477,46 \$725,26 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$566,53 \$513,21 \$286 \$513,21 \$286 \$485,05	3 \$2,046,736 9 \$1,924,906 1 \$2,923,909 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456
Quarter 3 Quarter 4 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 7 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$284,30 \$431,86 \$707,13 \$507,68 \$477,46 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$286 \$485,05	9 \$1,924,906 1 \$2,923,909 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456
Courtyard by Marriott Isla Verde Beach Hotel Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Source 3 Quarter 4 Source 4 Source 5 Quarter 5 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Sin,	5,900 \$431,86 \$707,13 \$507,68 \$447,46 \$5,600 \$725,26 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$6,286 \$819,80	1 \$2,923,909 6 \$4,787,652 8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,89 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,89 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,89 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,81 Sino,	\$507,68 \$477,46 \$725,26 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$,286 \$485,05	8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 4 Lyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$507,68 \$477,46 \$725,26 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$,286 \$485,05	8 \$3,437,288 8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 3 Quarter 4 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Sy9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 4 Sy9,08	\$477,46 \$725,26 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$,719 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$,286 \$485,05	8 \$3,232,688 8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 4 Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,64	5,600 \$725,26 \$266,53 \$197,00 \$185,41 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$286 \$819,80	8 \$4,910,412 0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Embassy Suites Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Histon Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hollday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,49 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sino,49	\$266,53 \$197,00 \$185,41 \$,719 \$278,11 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$,286 \$819,80	0 \$1,804,539 1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,83 Hyatt Place Manatí Hotel &	\$197,00 \$185,41 \$,719 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$,286 \$485,05	1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 3 Quarter 4 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Resort & Casino	\$197,00 \$185,41 \$,719 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$,286 \$485,05	1 \$1,333,790 2 \$1,255,331 9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 4 \$7,20 Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$766,48 \$766,48 \$566,53 \$513,21 \$6,286 \$485,05	9 \$1,882,997 2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Four Points by Sheraton At Caguas Real Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sin,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 4 Sin,83 Quarter 4 Sin,83 Sin	\$766,48 \$566,53 \$513,21 6,286 \$819,80 \$485,05	2 \$5,189,450 0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manatí Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 4 Sp.08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp.08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp.08 Sp.08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 4 Sp.08 S	\$566,53 \$513,21 6,286 \$819,80 \$485,05	0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holliday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Sy9,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Sy9,08	\$566,53 \$513,21 6,286 \$819,80 \$485,05	0 \$3,835,681 0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 3 Quarter 4 Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 4 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$513,21 6,286 \$819,80 \$485,05	0 \$3,474,675 2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Hilton Ponce Golf & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Minati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08 Sp,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08	6,286 \$819,80 \$485,05	2 \$5,550,456 2 \$3,284,037
Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holliday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp.08 Mayaguez Holliday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp.08 Mayaguez Holliday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp.08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp.08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp.08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Sp.08 Sp.08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp.08		
Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1		
Quarter 3 Quarter 4 Holliday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 4 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1		\$2,427,331
Quarter 4 Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08 Sp,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08	\$358,51 \$337,42	
Holiday Inn & Tropical Casino Ponce Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 \$9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 \$15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 \$15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 \$15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 \$13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 4 \$13,51	The second secon	
Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Quarter 4 Quarter 5 Quarter 6 Quarter 7 Quarter 8 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 1 Quarter 9 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1		95/12/521
Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 4 Sp,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 4 Sp,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sp,08	\$504,91	8 \$3,418,536
Quarter 4 Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 4 S13,51	\$373,20	
Hyatt Place Bayamón Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 5 Quarter 6 Quarter 7 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 1 Quarter 9 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 1	\$351,24	
Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 4 Quarter 4 Quarter 5 Quarter 5 Quarter 7 Quarter 8 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 9 Quarter 1 Quarter 9 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S13,51	5,797 \$526,87	1 \$3,567,168
Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Sy,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sy,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sy,08 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Sy,08	\$388,45	6 \$2,630,031
Quarter 3 Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$287,11	
Quarter 4 Hyatt Place Manati Hotel & Casino Atlanti Coati Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 1	\$270,23	The state of the s
Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 4 Quarter 4 Quarter 2 Quarter 5 Quarter 1 Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 1		The state of the s
Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 S15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1		
Quarter 3 \$9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 \$15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 \$13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1 Quarter 1 \$13,51 Quarter 4 \$13,51	\$336,06	\$2,275,288
Quarter 4 \$9,08 Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 \$15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 \$13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$248,39	\$1,681,735
Mayaguez Holiday Inn & Tropical Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4	\$225,01	
Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	,950 \$359,43	\$2,433,569
Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 \$15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 \$13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$580,94	\$3,933,242
Quarter 3 \$15,83 Quarter 4 \$15,83 Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1		
Quarter 4 \$15,83 Mayaguez Resort & Casino 9 Quarter 1 9 Quarter 2 9 Quarter 3 9 Quarter 4 \$13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino 9 Quarter 1 9	\$448,44 \$407,67	
Mayaguez Resort & Casino Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1		
Quarter 1 Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	9001,52	(
Quarter 2 Quarter 3 Quarter 4 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$495,604	\$3,355,477
Quarter 4 \$13,51 Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$382,57	The state of the s
Ponce Plaza Hotel & Casino Quarter 1	\$347,79	
Quarter 1	2,567 \$512,994	\$3,473,214
AND THE PERSON NAMED IN COLUMN TO TH		
NAME OF THE PARTY		
Quarter 3	\$444,73	
Quarter 4 \$12.12	\$343,30	
San Juan Marriott & Stellaris Casino	\$343,30 \$312,09	\$3,116,692
	\$343,30 \$312,09	
Quarter 1	\$343,30 \$312,09	\$5,736,977
Quarter 2	\$343,30 \$312,09	
Quarter 3	\$343,30 \$312,09 6,515 \$460,33	\$3,990,940
Quarter 4 \$22,90	\$343,30 \$312,09 5,515 \$460,33 \$847,35	
Sheraton Convention Center Hotel & Casino Metro	\$343,30 \$312,09 5,515 \$460,33 \$847,35 \$626,30 \$589,46	
Quarter 1 Quarter 2	\$343,30: \$312,09: \$,515 \$460,33: \$847,35: \$626,30: \$589,46:	
	\$343,30: \$312,09: \$,515 \$460,33: \$847,35: \$626,30: \$589,46: \$,011 \$884,19:	
Quarter 3 \$22.05	\$343,30: \$312,09: \$,515 \$460,33: \$847,35: \$626,30: \$589,46: \$,011 \$884,19:	\$4,084,213
Quarter 4 \$22,05 Wyndham Rio Mar Beach Resort & Country Club	\$343,30: \$312,09: \$,515 \$460,33: \$847,35: \$626,30: \$589,46: \$011 \$884,19: \$816,144 \$603,238 \$567,754	\$ \$4,084,213 \$3,843,965
Quarter 2	\$343,30: \$312,09: \$,515 \$460,33: \$847,35: \$626,30: \$589,46: \$011 \$884,19: \$816,144 \$603,238 \$567,754	\$4,084,213 \$3,843,965
Quarter 3	\$343,30 \$312,09 \$,515 \$460,33! \$847,35: \$626,30: \$589,46: \$1,011 \$884,19: \$816,14! \$603,23: \$567,754 \$851,630	\$ \$4,084,213 \$3,843,965 \$5,765,948
Quarter 4 \$3,589	\$343,30: \$312,09: \$,515 \$460,33: \$847,35: \$626,30: \$589,46: \$,011 \$884,19: \$816,14! \$603,238 \$567,754 \$851,630	\$ \$4,084,213 \$3,843,965 \$5,765,948 \$1,064,303
TOTAL \$228,1	\$343,30: \$312,09: \$,515 \$460,33: \$847,35: \$626,30: \$589,46: \$61,011 \$884,19: \$816,144 \$603,23: \$567,756 \$51,209 \$1,137	\$ \$4,084,213 \$3,843,965 \$5,765,948





Puerto Rico hay una mayor densidad poblacional que en otros estados. Es un hecho que la ciudad de San Juan tiene un mayor número de ciudadanos que el estado de Montana en su totalidad. Por otra parte, la Isla cuenta con un área de terreno de 3,515 millas cuadradas y el estado de Montana cubre una región de 147,040 millas cuadradas. En otros estados con mayor concentración poblacional y extensión de terreno, las MAR se han visto limitadas a lugares de atractivo turístico fuera de la urbe y en sectores de menor ingreso. Esto nos lleva a la segunda razón, más predominante que la primera: el ingreso anual per cápita.

El estudio de gravedad de nuestra investigación fue adaptado a la industria por MIS, con la premisa de un promedio de 12.9 máquinas por milla cuadrada en áreas rurales. Un promedio ponderado fue entonces asignado a las máquinas en la cercanía de las zonas urbanas o rurales, de bajos recursos y una inclinación adicional de acuerdo con su población. Establecimos una correlación directa (Ratio = 37:63) de que mientras más baja el nivel de pobreza per cápita, más se concentran las máquinas en un área.

Las condiciones en las cuales estos estados se vieron afectados por las máquinas de juego en ruta fueron que, en cada una de las áreas estudiadas, era en distritos turísticos y circundantes de los casinos que se establecieron los juegos, o en poblaciones de bajo ingreso con una concentración poblacional elevada. En lugares que copiaban el ambiente y la decoración de los casinos tradicionales. En Puerto Rico las máquinas están distribuidas alrededor de la isla para llegar a lugares más remotos Donde la gente no acostumbra a salir y visitar los casinos.

En los casos citados, los operadores entraron al mercado en un marco de tiempo corto; una vez se legalizaron las máquinas en sus estados. Los estudios hechos en cada uno de estos Estados de la Unión entraron a la industria con efectos adversos por la forma que se planificó, se sobrestimó y se implementó el desarrollo del mercado de MAR. Además, se instalaron las MAR en un momento en que la región no tenía estas máquinas en operación. Por eso su legalización causó una invasión repentina al mercado de juegos. Primeramente, por la novedad y porque en estos lugares el ambiente es compatible con los casinos qué están geográficamente cercanos y hasta contiguos.



PERFIL DEL PATROCINADOR

Hay que reconocer también que el envolverse en juegos de azar es parte de la naturaleza humana y sociológica de un pueblo y ha sido así a través de los tiempos. Hay que reconocer la realidad del mercado existente y buscar cómo puede integrarse a los recursos que necesita la Comisión de juegos para aumentar sus recaudos y mantener los controles apropiados sobre estas máquinas en ruta.

En Puerto Rico estas máquinas llegaron a fines de los años 80. Los pioneros del negocio encontraron más fácil hacer las máquinas ellos mismos que tener que comprarlas e importarlas a la isla. Fue así que se generó una industria dentro de la industria y contrario a todos estos estados las máquinas comenzaron a proliferar en las áreas y comunidades de los pueblos donde la gente no gozaba de este tipo de entretenimiento.

Para entender la demografía de sus patrocinadores, utilizamos datos de la Oficina del Censo de los Estados Unidos. Se recopiló información histórica en cuanto a población, nivel de educación, raza, género, nivel de pobreza, ingresos y tamaño del hogar; y se hicieron comparaciones a la realidad actual de la economía en la que vivimos. MIS tomó una encuesta a clientes que juegan MAR con grupos de enfoque de personas que juegan regularmente en establecimientos alrededor de la isla. De los entrevistados, 36% dicen ir a entretenerse en salas de casino, pero separan las actividades.

Según el consenso de los entrevistados: "Una actividad no sustituye la otra, sino que se hacen en momentos diferentes", explicó uno de los encuestados. La razón número uno entre el otro 64% que no visitan hace más de dos años o no visitan los casinos es costumbre, la segunda es no tener el dinero, para ir a una sala de juegos. La tercera razón es falta de tiempo y transportación. Se descubrió que las personas que visitan el casino lo hacen en la práctica de turismo interno. Los que participan de MAR, lo ven como un pasatiempo cotidiano y no turístico.

Cuestionario Simple

- 1. ¿Cuántas veces por semana se entretiene con una MAR?
- 2. ¿Juega siempre localmente o en otros lugares?
- 3. ¿Cuánto gasta regularmente en cada visita en MAR? (Estimado)
- 4. ¿Visita usted a los Casinos?
- 5. Si contestó que sí, ¿Cuántas veces al mes?
- 6. ¿Cuánto gasta en un Casino?
- 7. ¿Se siente que está haciendo turismo interno? ¿En Casino? ¿En MAR?
- 8. ¿Cuál es su modalidad de pago?

Preguntas Demográficas

- 9. Genero (por observación)
- 10. Localización (por observación)
- 11. Distancia a su vivienda o trabajo
- 12. Modo de llegar al establecimiento
- 13. Estado Civil
- 14. Ingreso Bruto estimado de su Vivienda

Pregunta Abierta

15. Pregunta Abierta: ¿Porque le atrae esta forma de entretenimiento?



Según el Buró de Estadísticas Laborales del Departamento de Trabajo de los Estados Unidos, el salario anual promedio de los residentes de Puerto Rico es de \$14,400 dólares, el más bajo entre los territorios estadounidenses, junto con Guam es el territorio con el segundo salario promedio más bajo con \$31,401 y muy de cerca le siguen Mississippi con \$34,770 y Dakota del Sur con \$35,390. Los ciudadanos de Puerto Rico ganan menos de la mitad que el segundo más bajo, el también territorio de Guam en el Océano Pacífico, con una población de 167,294 y un área de 212 millas cuadradas.

Como se mencionó anteriormente, 44.5% de la población de Puerto Rico y el 40.9% de las familias, viven por debajo del nivel de pobreza. Esto concuerda con nuestros análisis en que la concentración de personas de bajos recursos promueven la necesidad de entretenimiento que le ofrecen estas terminales de juegos a la comunidad.

Hemos traído a colación que las MAR y los casinos han coexistido por décadas. Pero existe marcadamente un entorno histórico-cultural que diferencia el tipo de experiencia que las máquinas les proveen a los patrocinadores (46% mujeres). Puerto Rico ha separado los roles de los casinos y las MAR. Por esa razón y de acuerdo con el límite de 10 máquinas máximo por negocio comunitario (se explicará porque subirlas a 15, bajo ciertas condiciones de espacio necesario y distancia establecidas) entendemos que no se comparan.

Encontramos que las personas encuestadas, separan las actividades. Los días qué van a visitar el casino de su predilección, lo planifican, se visten para la ocasión, es un evento social en gran parte de los casos, con la compañía de sus parejas o amistades y llevan una cantidad de dinero de \$50 a \$150 para los juegos. Asisten a las facilidades con menor frecuencia (alrededor de 1 vez cada 7 semanas) pero con mayor tiempo, así con expectativas de las posibilidades de lo que pueden ganar. Los premios en estas máquinas siendo de \$50 regularmente a quizás \$300 en algunos casos, mientras que en los casinos existe la oportunidad de ganarse premios significativamente más cuantiosos. Entre los patrocinadores que van a ambos tipos de salas de juego, se practican en momentos diferentes.

A lo largo de las décadas, las MAR de entretenimiento a las masas, la los medios ni la costumbre de definiciones oficiales de lo que otro mercado.

Aunque en la Ley de Juegos de este punto, acudimos a las extranjero. El Destination indica que para que algo se para los visitantes se establece en el mercado local, pero las MAR lugares comunitarios de Puerto está relativamente escaso, al igual

Según la Organización Mundial de define como el conjunto de elementos son susceptibles de ser transformados en capacidad para incidir sobre el proceso de visita a través de flujos de desplazamiento desde su

se han hecho parte de la cultura pueblerina para servir mitad bajo el nivel de pobreza nacional, que no tienen asistir a una sala de Juego de casino. MIS investigó las constituye un atractivo turístico pertenecen a

Azar no hay una definición que aclare organizaciones oficiales locales y del

Marketing Organization (DMO) catalogue como atractivo turístico que ambas industrias se enfocan son parte de la vida diaria en Rico donde el entretenimiento que los recursos.

Turismo, "El atractivo turístico se materiales y/o inmateriales que un producto turístico que tenga decisión del turista provocando su lugar de residencia ..."Ejemplos de

atractivos turísticos incluyen: bosques, parques nacionales y reservas de la flora y la fauna; comunidades de diferentes etnias; construcciones y estructuras (antiguas prisiones, bibliotecas, castillo, puentes, rascacielos, entre otros) y lugares históricos; eventos culturales y deportivos; galerías de arte y museos. Sí son parte de la de juegos de azar y deben ser fiscalizadas, pero es otro punto que separa a los patrocinadores de las MAR de las máquinas tragamonedas de los casinos. Hoy día se operan MARs legalmente en cualquiera de las



COSTOS POR UNIDAD

Las Tragamonedas do los casinos en la Isla tienen un costo de \$25,000. Usualmente se negocia un financiamiento con los manufactureros directamente y puede ser pagado mediante un porcentaje (que en nuestra experiencia puede variar entre el 26% y el 38% de los retornos de las unidades) por un término de 3 años. Hay varias razones para su costo que incluyen seguridad y sistemas de monitoreo. Todas las máquinas de la Isla tienen que ser intercambiadas por máquinas digitales. El costo de una máquina digital comienza en \$4,995; pero con las especificaciones previstas. Incluso las directrices establecidas, los reglamentos y planes de trabajo de la Comisión de Juegos se acercan más a los \$10,000 por unidad. Estimadas en 9.7%, las máquinas más modernas con las que se pueda usar la caja exterior reducen el costo a \$1,300 para instalarles un nuevo "mother-board" y sistema de transferencia de data.

El Reglamento establece que se le debe dar prioridad a los manufactureros locales. Por esta razón sugerimos, que se cree un manual estandarizado que explique el lugar donde cada componente de las máquinas debe estar instalado. Por ejemplo, la caja interna debe de estar en la misma posición para con todas las máquinas y debe contar como mínimo de seguridad para su acceso y sellos de control que podrían conllevar multas administrativas. En Puerto Rico las máquinas son fabricadas localmente y recomendamos se cree un estándar de los componentes que debe tener cada unidad y donde en la caja deben estar situados. La uniformidad en los equipos facilitará su manejo. Aparte de esto, máquina cada unidad debe ser grabada con un número de serie. Las regulaciones propuestas a la Legislatura, indican que las MAR deben incluir ciertos componentes como un interruptor remoto, un validador de billetes, sellos para asegurar que las terminales no han sido abiertas y un

er ra, moto, ertas y un ador. Sin embargo, el Reglamento dernos requeridos que se utilizarán

mecanismo que permite que la máquina funcione sin la interacción del jugador. Sin embargo, el Reglamento Requerido también podría: establecer los estándares mínimos de controles internos requeridos que se utilizarán para salvaguardar y contabilizar todo el efectivo asociado con la operación de cada MAR.



Tomando en consideración los precios por piezas, y los costos adicionales de mantenimiento y servicio estimamos que las máquinas tanto análogas como digital, incluyendo los remplazos por los robos recurrentes de equipo, será de \$350 por terminal análoga y \$650 por una digital. El promedio simple se ajustó para reflejar que el servicio de múltiples máquinas se lleva a cabo en una visita, reduciendo el gasto en asistencia técnica. Las terminales digitales pueden traer mayores problemas y son más costosas, pero tienen la ventaja de que muchas reparaciones se pueden hacer remotamente, incluyendo los sistemas de comunicación, apagar la terminal, ver en "real time" el balance de los ingresos y alertas en casos en que la

unidad esté siendo alterada sin autorización. La calidad de la información que se recibe desde la red digital facilita la fiscalización y la transparencia. Cuando el sistema sea 100% digital la información entra en tiempo real y se hace posible desglosar el detalle de la meta data. Un sistema análogo (con sellos de seguridad) realiza las tres funciones a principales: contabilizar ingresos y premios, convierte la máquina en terminal remota y el GPS. Poner en función el sistema análogo es viable inmediatamente y se pudiera hacer con la condición de que en el término de tiempo propuesto las máquinas estén listas para entrar en una red digital. Si se puede monitorear el ingreso semanal o mensual de estas máquinas con precisión y la comisión comenzará a recibir información real de los verdaderos volúmenes de recaudos por localización. La data y después la meta data que vendrá de estas operaciones será clave en que se enmiende la Legislación justa y prudentemente. Esto será útil para dilucidar las teorías en cuanto al número de máquinas y el ingreso por máquina, ya que actualmente se carece de información concreta. Una vez esté implementado el sistema digital, se comenzará el archivo y análisis de la meta-data qué producen los sistemas para tener un mejor entendimiento de la industria y del comportamiento de sus auspiciadores.



Mitigación para la Comunidad

Los jugadores se sienten atraídos por diferentes formas de juego y por diferentes razones. Algunos se sienten atraídos por la estimulación sensorial de los videojuegos de azar, mientras que otros se sienten atraídos por la percepción de su habilidad en las cartas o las apuestas deportivas. Otros se sienten atraídos por el dinero aparentemente fácil de las inversiones de alto riesgo. Muchos, si no la mayoría, de los jugadores patológicos se entregan a más de una forma de juego. Sin embargo, estudios de jugadores patológicos han encontrado que los juegos de preferencia citados con mayor frecuencia son las máquinas tragamonedas, los juegos de cartas y las apuestas deportivas.

Estadísticas del American Gaming Association subrayaron que el 37% enumeró las máquinas tragamonedas como su juego preferido. Los juegos de lotería, juegos de dados y juegos de habilidad tienen un menor porcentaje de crear problemas de adicción entre sus patrocinadores. El primer orden de mitigación es equivalente al costo que le pueda causar a la sociedad, la presencia de un negocio. Las medidas a nivel internacional establecen que el 13% de las personas que juegan pueden caer en problemas y el 3% en problemas de juego compulsivo. El costo de esos tratamientos es de \$2,100 por paciente (de acuerdo a la taza de intercambio monetario en algunos ejemplos). Dadas estas premisas, la población por milla cuadrada de los sectores, los modelos de ocupación y estadísticas publicadas de relevancia, se calculó un costo a la economía sería de \$7.6M y un total máximo de \$33M para tratar al 13%. Estas cantidades están integradas y satisfechas según lo proyectado en esta propuesta.

Confiscación de Máquinas (Ley 11-1933, Regulaciones 8603-2015)

El 5 de noviembre 2021 se anunció el borrador del nuevo reglamento de confiscaciones de la Comisión de Juegos En éste se detallan los parámetros, procedimientos, multas y logística desde la identificación de equipos ilegales hasta su almacenamiento. Sobre el último creemos que los equipos deben ser valorados y descartados. La valuación será la cantidad rembolsable al Operador si saliera inocente en los Tribunales penales. Guardarlo en caso de una devolución eventual se ha probado costoso, trabajoso e impráctico. Se describe en detalle el procedimiento de Confiscar las máquinas de juego. La implementación de una Red de Máquinas como la propuesta es una prioridad para las entidades gubernamentales. Se pretende aligerarían el proceso para poder confiscar máquinas en los negocios que no estén siguiendo las leyes, reglamentos y/o normas de Puerto Rico. En este momento todas las MAR están operando técnicamente fuera de la Ley.

Se debe aclarar que las máquinas de juego no se ven tan solo en lugares donde se venden bebidas alcohólicas. Se pueden encontrar en restaurantes, supermercados y colmados en toda la isla. Lugares que familias y niños frecuentan. Dado que estos establecimientos deben ser tratados por igual bajo la ley hará difícil el que las inspecciones y confiscaciones se den para un tipo de establecimiento de forma parcial. Pudiese haber fricción con tratar conceptos como la competencia de mercado justa y contra monopolios de productos emergentes en la economía. Este estudio no indaga en asuntos de legalidad. Es necesario, sin embargo, tomar estos posibles pasos en cuenta desde el punto de vista económico. En nuestro análisis preliminar y tomando en consideración las 40 plazas de empleo que están dentro del plan de trabajo de las agencias pertinentes, estimamos que la confiscación de máquinas conllevaría un esfuerzo inter-agencial que rondaría en: \$3M anuales a la comisión directamente (incluyendo \$2M para salarios) y un total de no menos de \$22M al año entre las agencias y los recursos que enforzarían la ley. Esto conllevaría, inspeccionar, conseguir una orden judicial para la confiscación de la propiedad, ejecutar el proceso con el apoyo de la policía de PR y transportarlas a una facilidad de almacén y destrucción de las máquinas confiscadas.

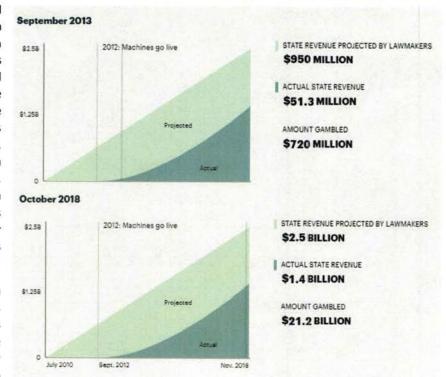
Mediante el plan y los protocolos propuestos, el cuerpo de empleados podrá darse a la tarea de administrar los procesos con menor necesidad de enforzar la fiscalización. El plan y propuesta que presentamos aquí facilita localizar las terminales en un sistema centralizado para que sea más eficiente poder identificar las Máquinas que no hayan hecho la transición de convertirse en Terminales del sistema y/o no cumplan con la ley. Remplazar las máquinas por terminales digitales tendría un costo adicional de casi \$75M por las primeras 15,000 (sin instalación ni programación incluidos) y de \$50M más al año para llegar a la meta de 45,000 terminales digitales. Es decir, esta forma de establecer un sistema digital tendría un costo real mínimo de sobre \$50M.



PRODUCCIÓN POR MAR

Continuando con el ejemplo del estado de Illinois, que confirma que no se puede comparar con Puerto Rico, se legalizaron las MAR en el 2009. No es hasta el 2012 que las máquinas se activan "En Vivo". Desde ese entonces han sobrestimado los ingresos a recibir por el Estado, lo que causó un déficit en la industria desde sus comienzos. El Estado acumuló una deuda exorbitante por sus Ingresos Anticipados estar muy encima de los Actuales.

Es importante que contrario a todos los estados utilizados como comparables en otros estudios, que en PR no se cometa el error de sobrestimar los ingresos tributables. Otro



contraste que reflejan los estados usados como comparables es que todos sobre estimaron significativamente los ingresos que recibirían e hicieron compromisos anticipando la ganancia.

En la actualidad, el promedio de ingresos por máquina comenzó en \$4,428 ascendiendo a \$10,800 en el tercer año o alrededor de \$900 mensuales. La proporción disminuye por casi un 90% entre lo Proyectado y lo Actual, la cantidad nominal aumenta de poco menos de \$900M a \$1.4B en los seis años estudiados. Las máquinas que están en zonas de juego y en la periferia de zonas turísticas o casinos. Ambos hicieron cantidades similares por MAR, pero las máquinas en las comunidades vecinas logran un promedio de \$15,750 en las áreas de mayor concentración poblacional y \$10,848 en zona rural y sus comunidades. Estos son comparables para los resultados de 2019, previo a la pandemia global, de la que comenzamos a recuperarnos.

Según nuestros indicadores con metodología e información propietaria, en combinación con los resultados de los cálculos de cada factor relevante, entendemos que las máquinas de nuestras comunidades producen un promedio de \$120 por máquina, por semana. Cada año se produce un promedio de \$12,669 bruto, lo cual resulta en \$3,300 neto para el Operador y el Establecimiento, cada uno.

En resumen y como podrán apreciar en este informe, se pudo concluir que los ejemplos utilizados en estos estudios tienen diferencias marcadas y significativas en contraste con Puerto Rico, en lo que se refiere al inventario de MAR, fecha y tiempos en el que fueron introducidos, la perspectiva sociocultural/demográfica o naturaleza de esos mercados, la cantidad promedio que devengan las MAR y la legislación que domina y fiscaliza la industria en esos estados. Los gastos de mantenimiento, permisos, impuestos y remplazos de maquinaria recaen sobre el Operador con su mitad de la remesa.

Fue en base a las comparables adaptadas a la realidad local de los estados mencionados e información histórica de las dos industrias de Maquinas de Azar en Puerto Rico. Las extrapolaciones y análisis mencionados están correctas en contexto y metodología, pero la interpretación de éstos a nuestra realidad no es equivalente sin ajustes a la economía local post-COVID19. Estos equívocos semánticos fueron los que establecieron inicialmente que las licencias en Puerto Rico costarían \$20,000 por máquina.



A continuación nuestros estimados, tomando en cuenta la nueva realidad que durante la cuarentena pandémica cerraron muchos pequeños y medianos negocios alrededor de la Isla afectando nuestras comunidades. En un informe presentado por la Cámara de Comercio de Puerto Rico, se establece que los pequeños negocios emplean un 50.8% de sus empleados en el 2019, lo que implica una monumental reducción tanto en oferta como en la demanda. Nuestras fórmulas demuestran que los ingresos corrientes están cerca de \$12,669/MAR al año. En la siguiente tabla se puede ver que cuando los operadores no son los dueños de los establecimientos, el ingreso se diluye aún más. No se pueden compartir los gastos porque los negocios pequeños podrían optar por trabajar con operadores clandestinos. No se les puede penalizar a los dueños. La responsabilidad de todo requisito le cuesta únicamente al operador.

Operación Bruto / Unidad			
Porcentaje Comisión	33% Gross	30% Gross	
Ingreso Bruto Annual	\$12,669	\$12,669	
Impuesto	\$4,181	\$3,801	
GGR/Yr	\$8,488	\$8,868	
Negocio MAR	\$3,300	\$3,646	
Negocio %	39%	42%	
Licencias/Marbetes	\$1,500	\$1,200	
Reparaciones	\$375	\$375	
Costo Oper	\$5,176	\$5,221	
Neto Anual Operador	\$3,300	\$3,646	
Oper Neto Diario	\$34.71	\$34.71	



Es'decir que en Puerto Rico hay que dividir la remesa de 66% entre los operadores y los dueños de negocio. La tabla indica también los números según la pérdida registrada, para compararlos con los cálculos corrientes sometidos por los operadores, reflejando una remesa mensual de \$1,041.30 El costo promedio de utilidades y reparaciones baja a \$375/MAR: \$330 en reparaciones y \$45 misceláneos, al año. La contribución de 33% está incluida. Los costos operacionales y de licencias fueron calculados e hicimos un ajuste para que el operador se divida los costos con el comerciante dueño de donde se ubican las máquinas para que ambos reciban al 39% por igual. El 33% y los \$1,500 representan la ley vigente, pero la comisión está trabajando para ajustar esas cifras de acuerdo con la realidad de la industria. Además, se pretende incentivar a los operadores para asegurar el registro de las 45,000 unidades.

Los costos operacionales de cada máquina registrada son de \$5,176 bajo las condiciones vigentes, lo cual equivale a un <u>ingreso neto anual</u> de \$3,300 por unidad. Una vez activadas y se estén comunicando con el sistema central, se podrán hacer cambios prudentes en la reglamentación que sean cónsonos con la data recibida por el sistema en tiempo real. Debe apreciarse que \$8,488 (66% de \$12,670) en ingreso bruto es un estimado conservador. Especialmente dado los eventos extraordinarios del 2020. Nuestra propuesta establece que, si la información presentada estuviese lejos de la realidad, se organizarán negociaciones con los operadores para que compensen por las discrepancias. La Comisión de Juegos podrá tabular los ingresos reales en meses, mediante un sistema homólogo.

Esta cantidad es equivalente al GGR estimado por el 66.6%. con un promedio de 34.71 por unidad. Posteriormente se determine una mediana de \$19.43 por dia, por máquina como ajuste por la gran diferencia de ganancias entre las míquinas registradas.



IMPACTO ECONÓMICO A CASINOS

En esta sección se consideraron los análisis y estudios de los últimos 12 años sobre las MAR y la industria de Juegos de Azar en general. Varios informes específicamente sobre Puerto Rico concluyeron que los ingresos existentes podrían erosionarse con la legalización de las MAR (VLT en el estudio en inglés). Un estudio preparado por un tercero calculó que la legalización de 30,000 máquinas MAR en Puerto Rico haría que los ingresos de las tragamonedas de casino disminuyan entre 45.8%y 59.8%los desembolsos al Fondo General, UPR y la Oficina de Turismo del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio (DDEC); reduciendo la aportación al Turismo Local de entre 38.2% y 49.9%. Otro estudio hecho por otra firma compañía estimó que la introducción de VLT, podría culminar en el cierre del Hipódromo El Camarero, así como un número significativo de hoteles con casinos.

Contrario a los estados de la Unión Americana, en Puerto Rico la introducción de las máquinas de azar que operan fuera de los casinos ha sido a largo plazo. Desde los finales de la década de los '80, las MAR han encontrado un nicho en las comunidades pueblerinas de bajos ingresos. No encontramos evidencia de superposición significativa entre los dos mercados. Las máquinas se han definido dentro de la cultura coloquial en lugares de la Isla relativamente remotos y en las afueras de las áreas turísticas. Encontramos que en EEUU las máquinas entraron al mercado: en corto tiempo y en áreas concentradas alrededor de sus casinos. En adición, las operaciones van dirigidas hacia el mercado de visitantes, muy diferente al enfoque local como se ve en el perfil de los clientes. Para comparar la productividad de los dos tipos de máquinas de azar, MIS realizó un promedio ponderado con el fin de determinar con precisión, el



potencial de rendimiento bruto para cada máquina tragamonedas en los <u>Casinos</u> de Puerto Rico. La evaluación logró producir un margen como resultado de \$45,000 a \$55,000 al año. Igual a \$137 al día vs las **MAR** que en los mejores casos logra acumular un promedio alto de \$36 en un día, igual al 26% de productividad por comparación.

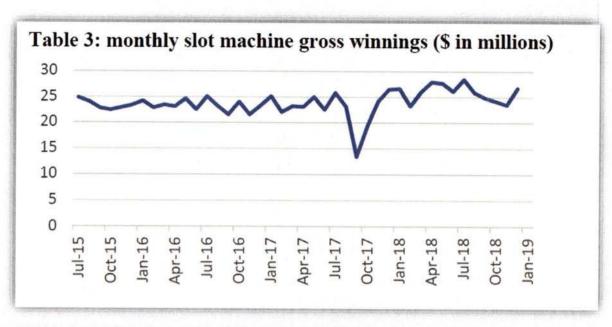
En consideración a estos estudios hicimos un repaso detallado de la metodología y los supuestos usados como comparables para llegar a estas cifras. Encontramos que algunos cálculos se hicieron en base a premisas que no aplicaban a nuestra idiosincrasia y demasiados factores equívocos, utilizados como comparables. Los mismos fueron rectificados para ofrecer un plan de trabajo cónsono con la realidad de la industria y el entretenimiento de nuestras comunidades hoy en día.

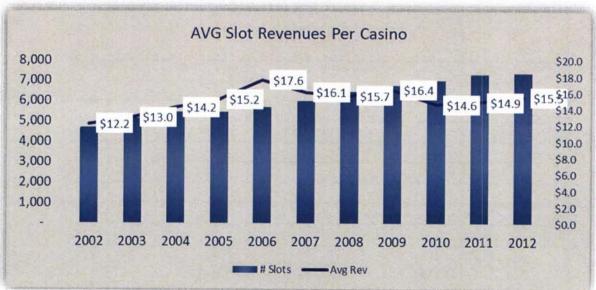
En las dos gráficas a seguir se nota que los cambios macroeconómicos que interrumpieron la tendencia de incremento en sus ingresos brutos fueron sucesos de fuerza mayor, como la recesión que comenzó en el 2006 y los Huracanes Irma y María, son los únicos factores que han creado un efecto negativo en la tendencia. Otros años, se han mantenido en un ascenso relativo. Más aún, en septiembre del 2018, exactamente a un año de la pasada del huracán María, los ingresos brutos de los casinos aumentaron por un 12.8% ya que la gente buscaba escaparse a un ambiente más cómodo y reactivando, además, el turismo en la Isla. En la Pandemia de este año, los operadores de MAR han visto afectados con una reducción en los negocios que han abierto sus puertas, todavía en más de 45% y la recuperación continúa en proceso.

Aunque se pudiera suponer que el cierre de los negocios causó el aumento, entendemos que el aumento se dio porque las personas buscaban refugio en un lugar con servicio eléctrico. De acuerdo con nuestras encuestas, esta fue la motivación principal. Los negocios no tenían clientela hasta No encontramos evidencia empírica de que la circulación de las máquinas en ruta de las comunidades tenga un efecto directo significativo sobre la Remesa de las máquinas tragamonedas de los casinos tradicionales.

Por contrario, traerá un valor añadido a los ingresos de máquinas tragamonedas en Puerto Rico, aumentará la remesa del colectivo de salones de juego. El ingreso de la industria, a los casinos por individual y su aportación al Fondo General de Puerto Rico aumentará en ambos casos aumentando la participación de cada casino en su GGR.







En los Estados comparados, el intervalo de tiempo, la concentración de las máquinas y la dinámica de estos negocios ponen las MAR en competencia directa con sus casinos. Además de la localización, la decoración y el ambiente de estas facilidades se diseñaron como partes íntegras de los distritos turísticos de juego en el Estado. Los premios fueron también comparables a lo que producen sus casinos.

Enforzar el registro de 45,000 máquinas de Azar en Ruta representará una disminución de las MAR que operan en Puerto Rico. Después que se comience la confiscación de equipos ilegales y los comerciantes comiencen a librarse de sus equipos ilegales, la reducción causará un aumento en demanda tanto para las 45,000 MARs restantes e inclusive para las tragamonedas de los casinos. Se debe enforzar, primeramente, que los establecimientos que tengan las máquinas y se encuentren dentro de un radio de una milla de los casinos. Nuestros análisis indican que en este punto de desarrollo dentro de la industria, la centralización y fiscalización de 45,000 unidades representa mayores recaudaciones y un GGR en crecimiento para los casinos en operación y los que habrán de abrir en el futuro. Se integrarán como las apuestas deportivas.



El resultado en Illinois fue una competencia directa que contrarrestó los ingresos brutos (GGR) de los casinos en distritos turísticos, con los mismos patrocinadores simultáneamente y las MAR compitiendo para recibir una porción de los gastos de la economía del visitante. El mercado en PR de ambas máquinas (Casino y MAR) es más de 95% local⁴, la segunda siendo compuesta de casi totalmente de patrocinadores locales. Sin embrago, éste estudio demuestra que las personas que usan las MAR en PR no están participando de Turismo Interno en esos momentos ni van a casinos.

Nuestro análisis prueba que por la distancia geográfica que existe entre la mayoría de las MAR y los 16 casinos en operación, y porque las áreas donde proliferan las MAR son sectores de bajos ingresos, así como el factor cultural e histórico, que las MAR afectarán los casinos a razón de menos de un 3%.

En MIS, comparamos mediante regresiones lineales multivariantes para modelar la relación entre el número de máquinas y el ingreso familiar mediano. Agregamos la población como control y encontramos los mismos resultados cuando realizamos el análisis por ciudad o condado (o municipio). Usamos una función logarítmica de ingresos y una función logarítmica de población para reducir el peso de los valores atípicos. MIS encontró en el análisis de regresión logarítmico y de promedio ponderado⁵ que la influencia de las MAR en los casinos de Puerto Rico es menos del 1%, a razón de 0.009%.



Hemos mencionado que muchos estados han sobre estimado las Remesas proyectadas muy por encima. Para nivelar las tendencias de forma justa tomamos en consideración, el hecho de que la mayoría de los comercios con MAR no abren 24/7, 365 días del año. Algunos además cierran durante los 17 días oficiales de fiesta. En otros casos la ocupación en las MAR es de menos del 50%. Además de menor productividad se debe tomar en consideración que entre las 45,000 puede haber hasta un 5% que necesiten reparación o substitución. *MIS* analizó mediante la proporción de la población que tiene cada municipio para determinar el número de máquinas de las 45,000 que no lleguen a la cifra de \$34.71 al día. Encontramos la Media de \$22.40 y por el hecho de la gran diferencia en ingresos proyectada, usamos la Mediana de \$19.43. Las remesas del primer año son de \$58MM, para un total de \$96MM y en el año 3 proyecta \$105MM en Remesa por encima de 45,000 licencias de \$67.5MM. En el primer año con 25,000 MARs irán \$48MM a la Policía y \$43MM a los municipios. El otro 5% deberá costear cómodamente los gastos operacionales y administrativos del proyecto en su totalidad incluyendo salarios y equipos de la red homóloga.

⁵ El "moving average" en este caso y según la tendencia individual del mismo, resulta en una cifra por debajo de lo esperado



⁴ Múltiples estudios realizados por la Compañía de Turismo documentan que menos de 1% de las mujeres y hombres que visitan a Puerto Rico en hoteles y cruceros, gastan dinero en los casinos. Gasto corriente \$378.

RESULTADOS ESTIMADOS

PLAN DE COM	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
\$ Licencias	\$37,500,000	\$52,500,000	\$67,500,000
\$ Remesa	\$58,531,473	\$81,944,062	\$105,356,651
# Máquinas	25,000	35,000	45,000
TOTAL	96,031,473	134,444,062	172,856,651

Los Operadores necesitan proteger con seguros de propiedad la inversión en sus equipos para registrar entre 25,000 y 45,000 máquinas en el Departamento de Hacienda, y conectarlas a una Red tanto análoga como digital, aun durante la transición a equipos digitales, a la Comisión de Juegos de Puerto Rico. Las Maquinas de

Azar en Ruta Comunitaria serán un factor de crecimiento en la industria de juegos de azar como entretenimiento del pueblo puertorriqueño. La clave es llegar a las 45,000en dos años.

Las máquinas existentes son <u>incompatibles</u> con un sistema digital hoy y requiere reemplazar todas las máquinas existentes en la Isla Nuestro análisis demuestra que antes de que el Gobierno de Puerto Rico pueda recibir fondos e información de estas máquinas en forma digital, es viable que puedan hacerlo durante la etapa de transformar y migrar los sistemas a la Red digitalizada..

Los costos de una máquina digital conllevan una inversión inicial de \$5,000 para el modelo básico, y pudiese ascender a \$10,000 cada una, dependiendo las especificaciones. Entendemos que desechar y sustituir todas las unidades en Puerto Rico para ir directo a Digital, será necesario para la viabilidad de poder hacer negocios en el futuro. Hay que buscar acuerdos entre negocios, operadores y la Comisión de Juegos para amortiguar el golpe y mitigar los costos. No hay otras opciones viables identificadas por MIS.

Se necesita un periodo de transición mediante el cual los operadores puedan seguir con sus negocios y produciendo los fondos que harán viable la digitalización del sistema en un espacio de 30 meses. Primeramente, las 25,000 serán actualizadas. Al fin del primer año o menos, y después de contar con sus licencias, se podrán comenzar los recaudos sobre ingresos. En ese tiempo, se llevará a cabo el plan en el que el gobierno recibe los fondos de las licencias registradas y operaciones, incrementando por 10,000 anualmente por un periodo de dos años.

Licencias y Participación

El gobierno proyecta que recibirá ingresos significativos de los \$1,500 anuales, pagaderos por los propietarios mayoristas u operadores. Proyectan que la Remesa (Ingresos de retención) que produzcan estas terminales (substrayendo los pagos a la entrada) a 33%, será de \$104MM en el primer año fiscal. Asumiendo entonces, que se producen \$142,000,000 con 25,000 terminales. El total de dinero apostado sería de más de \$835BB o \$74,524 como promedio anual de 25,000 unidades. Hemos visto en nuestro estudio lo imperativo que es no sobrestimar la productividad de las MAR ni hacer compromisos en base a Ingresos Futuros. Le tomaría al Gobierno de Puerto Rico una inversión de \$75M la instalación de 10,000 máquinas digitales al año, si fueran a incurrir en la compra de nuevos equipos. Nuestros estimados de remesa pudiesen ser considerados bajos en el pasado, pero la actividad económica impactada de hoy, los ingresos reportados y las contribuciones pagadas por Operadores demuestran que los estimados son fehacientes. Nuestra propuesta abre las puertas del progreso para que sean los operadores los que incurren en gastos millonarios paulatinamente, para llegar a las metas en común, sin que el gobierno tenga que utilizar recursos internos y otros fondos para entrar de lleno en la compra, transportación y manejo del equipo.

La inversión del Gobierno en la infraestructura de la Red de MAR será costo eficiente, con el personal que se está reclutando. No sabemos de otro proyecto gubernamental que tenga un retorno de inversión y/o nivel de bajo riesgo que el Proyecto que la Comisión de Juegos se propone a hacer. La ley también establece que debe haber un mínimo de 7,000 máquinas en sistema antes de que los municipios, la policía y la Comisión de Juegos comiencen a recibir los fondos asignados. Nuestro análisis apoya el aumento como viable de incrementar de 25,000 a 45,000 MAR en el espacio de dos años consecutivos. Las primeras 25K tienen el potencial de producir \$96MM; que asigna: \$48MM para los planes médico de los 78 Municipios; \$43MM asignados a la Policía de Puerto Rico y \$4.8M a la Comisión de Juegos, con un amplio margen para costear los gastos administrativos y del sistema centralizado de fiscalización. Con la baja del 33% del "holdback" a un 30%, se podrán obtener más rápido y comunicar 45,000 MAR en un sistema homólogo, en alrededor de un año. La economía también se beneficia de las Contribuciones sobre ingresos de estos operadores. Utilizamos la "Opción Alterna" en la que los comercios pueden someter sus planillas.

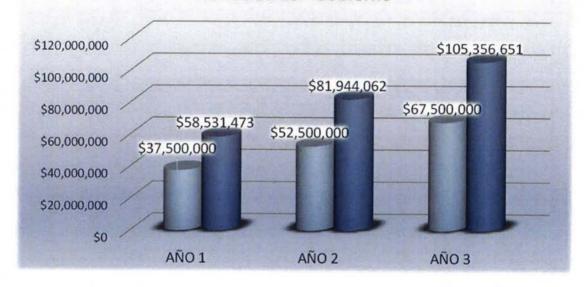




Incluso de no llegar a las cifras proyectadas, las **MAR** tienen un alto potencial de ganancia formidable. Esto promete aumentar los recaudos del Gobierno Estatal mediante el Departamento de Hacienda.

Las licencias se adquieren por un costo de \$1,500 al año, incluyendo el marbete que va pegado a cada máquina de azar en ruta. El porcentaje que irá a las agencias de gobierno es del 33%. Cabe mencionar que en la industria ya cuentan con una pérdida de 30% por la falta de fiscalización. La siguiente tabla muestra los recaudos anuales: La Reglamentación existente con 25,000 de las maquinas registradas según plan de gobierno (Año 1) y cada año aumenta, ofreciendo cada vez mayores ingresos y controles a la Comisión de Juegos. En *MIS* nos sentimos confiados que se registrarán, por lo menos, 25,000 máquinas en alrededor de 6 meses, 35,000 al final de un año y, según discutido con los operadores, habrán 45,000 máquinas registradas previo a un año posteriormente.

Ganacias del Gobierno



Ventajas al Operador:

- El operador registrado podrá operar legalmente
- El equipo que hará esto posible pondrá la industria en avanzada
- Mejor para tomar decisiones diligentes en cuanto al desarrollo de su negocio
- Arreglar y monitorear las MAR de forma remota
- Podrán usar sistemas bancarios y asegurar las unidades con pólizas de seguros contra robo y daño.
- Conocimiento si alguna de las unidades está siendo perjudicada
- Eliminación pérdidas estimadas en 30%
- Tendrán el apoyo de la Comisión de Juegos para crecer la industria

Ventajas al Pequeño Comerciante

- Máquinas sustituidas unidades nuevas y más llamativas
- Oportunidad de que remuevan maquinaria para exportar y/o disponer de ella
- Transparencia en las finanzas y operaciones de las MAR
- Habilidad de tomar decisiones informadas sobre las MAR
- Aumenta la seguridad de Equipos y de sus Establecimientos
- Apoyo técnico de los Operadores y de la Comisión de Juegos





Argumento Final

El propósito de nuestro análisis es el de confabular una estrategia viable que haga posible crear un sistema digital centralizado para que a corto plazo La Comisión de Juegos fiscalice la producción de las Máquinas de Azar en Ruta. Más aún para medir el Impacto Económico que la introducción de estas máquinas en el mundo legítimo de los negocios pueda tener sobre los Casinos en Puerto Rico.

Morgan Investment Strategies ha delineado las premisas que fundamentan los argumentos presentados en este informe. Los estudios hechos en el pasado y que se han utilizado como argumentación fueron examinados para dilucidar las dudas sobre especulaciones en cuanto al número de máquinas existentes en la isla y las verdaderas finanzas de la industria de juegos en ruta.

De esta forma, utilizando hechos como supuestos y con la evidencia de las premisas calculadas, se estableció una fórmula que beneficie todas las partes, para lograr que los esfuerzos frustrados de los últimos años sean resueltos. Tanto el Plan de Trabajo de la Comisión de Juegos y el bienestar de la industria de juegos de azar, incluyendo los Casinos de Puerto Rico, fueron considerados en la evaluación de las sugerencias aquí propuestas. La misión de MIS incluyó establecer las Máquinas de Azar en Ruta de forma eficiente y equitativa, dentro de la industria, bajo las reglamentaciones existentes y supervisión fiscal del Departamento de Hacienda y la Comisión de Juegos.

Concluimos que, para que el gobierno no tenga que desembolsar millones de dólares en una industria diferente a la de los Casinos, desplegada por toda la isla, pero con el compromiso de cumplir con las directrices aquí pautadas. Los operadores deberán incurrir en los cambios registrar las máquinas en un sistema central y convertirlas en terminales digitales en el espacio de tres años. La primera fase, incluye entrar 25,000 máquinas en seis meses como terminales análogas con una inversión de \$1.38M (25K unidades) a \$2.7M. (45K unidades). Se establece que los Operadores tendrán la responsabilidad de esta inversión y de futuras inversiones, una vez puedan asegurar la inversión y que sus derechos como comerciantes sean amparados por una nueva ley.

Nuestro análisis evidencia una estrategia razonable y viable "Consistente con la política pública de esta administración, la cual ha declarado ante el mundo que nuestra isla está abierta para hacer negocios, demostrando

a su vez sensibilidad con la necesidad de allegar nuevos recursos al fisco para cumplir con los compromisos de la más alta jerarquía"⁶. Creando esta disciplina fiscal habrá fondos para los Municipios de la Isla, la Policía Estatal y el Gobierno de Puerto Rico. Llegamos a los planes sugeridos, contingentes al número de unidades registradas, se confirma lo establecido para una transición eficiente y costo-efectiva para que se puedan implementar legislación atinada y de forma inclusiva, edificar juntos un sistema digital actualizado.

Con el Plan Estratégico propuesto se pueden maximizar los ingresos comenzando en apenas unos meses después de que el anuncio se haga público; y que se empiecen a tomar medidas para la eliminación del exceso de máquinas en la Isla y la regulación y fiscalización apropiada para la industria. La reducción de MARs ilegales aumentará la demanda para los que operen en cumplimiento con la ley. Las multas deben estar por encima de los costos de cambiar equipos, integrarse al sistema y cumplir con las leyes #81 y #11. Dado que están establecidas lejos de los casinos en operación en su mayoría y el hecho que llevan décadas coexistiendo; así como la demografía del patrocinador, estimamos que no sólo no afectará a los Casinos negativamente, sino que puede tener un efecto positivo para la industria de Juegos de Azar de Puerto Rico.

Plan Propuesto AÑO 1		
Agencia	Recaudos	
Policia de PR	\$48,015,737	
Municipios	\$43,214,163	
\$ Adm Comisión	\$4,801,574	

AÑO 2		
Agencia Recaud		
Policia de PR	\$67,222,031	
Municipios	\$60,499,828	
\$ Adm Comisión	\$6,722,203	

Año 3		
Agencia	Recaudos	
Policia de PR	\$86,428,326	
Municipios	\$77,785,493	
\$ Adm Comisión	\$8,642,833	

⁶ Ley #81 de 29 de julio de 2019, Ley de la Comisión de Juegos



